

# Capsule **NOVALAIT**

## NOVALAIT CÉLÈBRE SES 20 ANS

**Québec, le 4 mai 2015** – L'évènement spécial organisé pour souligner le 20<sup>e</sup> anniversaire de Novalait a réuni plus d'une centaine de participants à Longueuil, le 29 avril 2015. Chacun des groupes d'actionnaires de Novalait, soit Agropur coopérative, le Conseil des industriels laitiers du Québec et Les Producteurs de lait du Québec étaient représentés. Les partenaires de Novalait pour le financement des projets et le transfert des résultats de recherche ainsi que de nombreux chercheurs ont assisté à l'évènement.

Dans son allocution d'ouverture, le président de Novalait, M. Simon Robert, a tenu à rendre hommage aux fondateurs de Novalait. En 1995, ces visionnaires ont fait preuve d'audace en réunissant tous les producteurs et les transformateurs laitiers du Québec dans une même entreprise, pour investir en recherche.



De gauche à droite : M. Gaston Lajoie et M. Dimitri Fraeys de Veubeke (Groupe Lactel), M. Claude Lambert et M. Donat Roy (CILQ recherche), M. Alain Bourbeau et M. Jean Nobelet (FPLQ), M. Jacques Cartier et M. Robert Poirier (Agropur coopérative)

### Les origines de Novalait

Parmi les fondateurs de Novalait, le duo formé de M. Alain Bourbeau, directeur général des Producteurs de lait du Québec et de M. Claude Lambert, président-directeur général du Conseil de l'industrie laitière du Québec de 1981 à 2003, ont rappelé aux participants le contexte qui prévalait lors de la création de Novalait. Habités à interagir sur différents comités, les producteurs et les transformateurs laitiers du Québec ont créé le Fonds de relance de l'industrie laitière, en 1993. Cette initiative visait à stimuler l'innovation, dans un contexte de parts de marché en diminution. Deux années auront été nécessaires pour développer Novalait, une organisation qui combine une gouvernance et un modèle d'affaires efficaces.

## La parole aux actionnaires

Dans une formule originale en table ronde, trois représentants des actionnaires de Novalait ont dressé un bilan des 20 ans de l'organisation. Il s'agissait de M. Michel Pouliot d'Agropur coopérative; M. Charles Langlois du Conseil des industriels laitiers du Québec et M. Gilbert Rioux, qui a représenté Les Producteurs de lait du Québec au Conseil d'administration de Novalait depuis 1997. Réunir producteurs et transformateurs laitiers fait partie de l'ADN de Novalait. La capacité à consulter les différents groupes qui forment l'actionnariat de Novalait, notamment pour établir les priorités de recherche, est une force qui a été soulignée. Parmi les impacts de Novalait, les participants ont souligné la proximité de chercheurs de calibre international avec lesquels des liens de confiance ont été tissés. Les chaires industrielles de recherche initiées par Novalait ont d'ailleurs permis de créer 7 postes de professeurs-chercheurs en université. Ce réseau de chercheurs forment à leur tour des professionnels dont les compétences sont recherchées par les entreprises de transformation laitière et les organisations de producteurs. Des résultats pertinents pour les actionnaires de Novalait ont été générés tant dans les chaires industrielles ou les réseaux stratégiques de recherche de très grande ampleur, que dans le cadre de projets de recherches plus ciblés. Ce succès repose sur une sélection des projets basée sur le potentiel de retombées pour les fermes et les usines laitières.



De gauche à droite : MM. Charles Langlois (CILQ recherche), Michel Pouliot (Agropur coopérative), Gilbert Rioux (PLQ), et M<sup>me</sup> Élise Gosselin (Novalait)

## 20 ans de partenariat pour financer et réaliser la recherche

Les partenariats avec des organisations du milieu sont au cœur des modes d'action de Novalait. Dans le cadre de cet événement 20<sup>e</sup> anniversaire, Novalait a souhaité donner l'occasion aux organisations de s'exprimer sur leur expérience de partenariat pour le financement et la réalisation des recherches ainsi que le transfert des résultats. M. Gabriel Piette, directeur général intérimaire à la direction générale des sciences et de la technologie d'Agriculture et Agroalimentaire Canada, M<sup>me</sup> Maryse Lassonde, directrice scientifique au Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies, M<sup>me</sup> Sophie D'Amours, vice-rectrice à la recherche et à la création de l'Université Laval et M. Daniel Lefebvre, directeur général de Valacta ont tour à tour pris la parole.

M. Michel Doré, directeur des services techniques et de l'amélioration continue chez Parmalat Canada a également réitéré l'importance de la recherche précompétitive dans un contexte d'internationalisation des entreprises laitières, tant en appui à l'innovation, que pour la formation de professionnel hautement qualifiés.

## **20 ans de retour sur l'investissement**

En 20 ans, Novalait et ses partenaires ont investi 41,2 millions de dollars dans :

- 85 projets de recherche
- 9 projets pilotes à la ferme
- 4 chaires industrielles
- 2 réseaux stratégiques

En 1995, les producteurs et les transformateurs laitiers ont commencé à investir en recherche à hauteur de 1¢/hl. En 2012, cette contribution a été indexée, elle est maintenant de 1,27 ¢/hl. Les contributions annuelles des producteurs et des transformateurs laitiers ont été convertis en capital-actions de Novalait qui s'élève aujourd'hui à 11,5 millions de dollars. Grâce aux partenariats de financement développés, les actionnaires de Novalait disposent d'un portefeuille de recherche d'une valeur de 41,2 M\$, soit près de 4 fois la valeur de leur investissement. Les gains potentiels de l'application des résultats issus de la recherche dans les fermes et les usines laitières sont estimés à 600 M\$ soit 15 fois la valeur totale des recherches

## **Fort potentiel de développement**

Forte de ses réalisations, Novalait se dirige avec confiance vers les défis et opportunités des 20 prochaines années. Renouveler les expertises de proximité en recherche laitière est un enjeu de compétitivité qui nécessitera une implication de l'industrie laitière. À court terme, Novalait prépare une nouvelle stratégie de communication auprès de ses actionnaires et révisé son modèle de transfert. À cet effet, Novalait a recruté une nouvelle coordonnatrice au transfert, M<sup>me</sup> Valérie Bélanger. Novalait poursuivra le développement des partenariats pour financer la recherche dans un horizon élargi.

## **Fiers et confiants**

En guise de conclusion, la directrice générale de Novalait, M<sup>me</sup> Élise Gosselin, a tenu à lancer un message porteur de fierté aux actionnaires de Novalait. Les producteurs et les transformateurs laitiers du Québec ont bâti un modèle d'investissement en recherche unique et efficace qui fait l'envie de bien des secteurs industriels. Dans un environnement en changement, les réflexions sont en cours pour faire évoluer le modèle d'affaires de Novalait vers 20 autres années de recherche profitables.

## **Informations :**

Élise Gosselin, M. Sc., agr.  
Directrice générale  
Novalait inc.  
418 527-7947  
[egosselin@novalait.ca](mailto:egosselin@novalait.ca)