



NOVALAIT CÉLÈBRE SES 20 ANS

DES RECHERCHES POUR INNOVER

Novalait est un partenaire incontournable de la recherche laitière. Tous nos projets répondent à des besoins identifiés par nos actionnaires et sont sélectionnés selon les gains potentiels à la ferme et à l'usine. Nos recherches appliquées apportent les informations nécessaires pour améliorer les pratiques de production et les procédés de transformation du lait. À titre d'exemple, Novalait n'a pas découvert le tarissement court mais a apporté des réponses sur l'impact, dans des fermes commerciales, d'une régie de 35 jours sur la lactation suivante, la santé du pis, la reproduction ainsi que les avantages économiques dans un contexte de gestion de l'offre. Dans un autre projet pilote à la ferme, un nouveau protocole de traitement sélectif au tarissement a permis de réduire de 25 % l'utilisation des antibiotiques sans augmenter l'incidence de la mammite. L'évaluation de nouveaux modèles se poursuit notamment avec un projet sur l'ajustement de la traite en période de transition pour mieux contrôler le bilan énergétique négatif. Les récentes formations de Valacta, notamment sur la gestion des fourrages et le confort des vaches ont donné accès à plusieurs autres résultats de nos recherches.

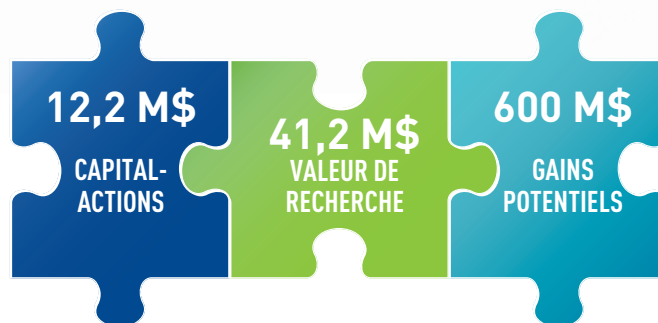
Du côté de la transformation laitière, le succès du premier projet supporté par Novalait sur les facteurs responsables de la qualité du fromage Mozzarella, a tracé la voie pour de nombreux autres projets générant une meilleure connaissance des matrices laitières et des outils de contrôle de qualité. Les découvertes et les professionnels formés dans les projets de grande ampleur comme les chaires sur les protéines sériques, la typicité fromagère et l'éco-efficience profitent à grands et petits dans le monde des fromages. Ces exemples de projets rassembleurs, collés à la réalité des fermes et des usines laitières sont la signature de Novalait.

UNE PETITE ORGANISATION QUI A UN GROS IMPACT

En 20 ans Novalait a investi dans 100 projets de recherche d'une valeur totale de 41,2 millions de dollars. Pour chaque dollar investi en recherche, Novalait a apparié trois dollars de fonds privés et gouvernementaux grâce à des alliances. Le portefeuille de recherche de Novalait est diversifié et compte à la fois des projets ciblés sur des fermes pilotes et des initiatives d'envergure provinciale et nationale.

En 1995, les producteurs et les transformateurs laitiers ont commencé à investir en recherche à hauteur de 1¢/hl. En 2012, cette contribution a été indexée et elle est maintenant de 1,27 ¢/hl. Les contributions annuelles des producteurs et des transformateurs laitiers ont été converties en capital-actions de Novalait qui s'élève aujourd'hui à 12,2 millions de dollars. Grâce aux partenariats de financement développés, les actionnaires de Novalait disposent d'un portefeuille de recherche d'une valeur de 41,2 M\$, soit près de 4 fois la valeur de leur investissement. Les gains potentiels de l'application des résultats issus de la recherche dans les fermes et les usines laitières sont estimés à 600 M\$ soit 15 fois la valeur totale des recherches.

« Une des grandes réussites de Novalait est sans aucun doute le programme des fermes pilotes qui a permis la réalisation de neuf projets de recherche sur les fermes laitières ».



M. GILBERT RIOUX, PRODUCTEUR LAITIER ET ADMINISTRATEUR DE NOVALAIT DE 1997 À 2015

NOVALAIT CÉLÈBRE SES 20 ANS...

« La recherche pré-commerciale, c'est la recherche que l'industrie ne peut pas se payer ».

M. MICHEL DORÉ, DIRECTEUR
DES SERVICES TECHNIQUES,
PARMALAT

L'ADN DE NOVALAIT : RÉUNIR PRODUCTEURS ET TRANSFORMATEURS LAITIERS

En 1995, il aura fallu une bonne dose d'audace et une vision forte des fondateurs de Novalait (photo ci-contre) pour rassembler tous les producteurs et les transformateurs laitiers du Québec, au sein d'une même organisation vouée à la recherche. Novalait a été créée dans un contexte de diminution des parts de marché. Il y avait un urgent besoin de stimuler l'innovation dans la régie à la ferme, les procédés de transformation et le développement de nouveaux produits. Dans un environnement en évolution rapide, qui met au défi les fermes et les usines laitières, les recherches de Novalait sont plus que jamais un atout compétitif.

Novalait regroupe, parmi ses trois groupes d'actionnaires, Agropur coopérative, le Conseil des industriels laitiers du Québec (CILQ) et Les Producteurs de lait du Québec (PLQ). Le modèle d'affaires de Novalait réunissant les producteurs et les transformateurs à parts égales constitue la clé du succès que nous connaissons aujourd'hui.

Les activités de recherche et de développement coûtent de plus en plus cher et les entreprises se tournent vers l'innovation ouverte pour générer de nouvelles idées, résoudre des problèmes et améliorer les pratiques. Au sein de Novalait les risques, les coûts et les résultats de la recherche sont partagés. M. Michel Doré, directeur des services techniques chez Parmalat, a bien



Les fondateurs de Novalait - De gauche à droite : M. Gaston Lajoie et M. Dimitri Fraeys de Veubeke, représentant le Groupe Lactel qui depuis a été dissout. Suivent M. Claude Lambert et M. Donat Roy pour le CILQ. Viennent ensuite M. Alain Bourbeau et M. Jean Nobert pour la Fédération des producteurs de lait du Québec, devenue Les Producteurs de lait du Québec. Enfin M. Jacques Cartier et M. Robert Poirier, représentant Agropur coopérative.

résumé le positionnement de Novalait : « La recherche pré-commerciale, c'est la recherche que l'industrie ne peut pas se payer ».

UNE RÉUNION FESTIVE POUR CÉLÉBRER 20 ANS D'INNOVATION

Pour souligner officiellement ses 20 ans, Novalait a réuni le 29 avril 2015 plus d'une centaine d'actionnaires, des chercheurs, des partenaires pour le financement des projets et le transfert des résultats de recherche. Dans une formule originale en table ronde, trois représentants des actionnaires de Novalait ont dressé un bilan des 20 ans de l'organisation.



NOVALAIT EN 20 ANS !

1995

Création
de Novalait

1^{er} projet :
Qualité du
mozzarella

1,0 cent / hl
pour la R et D

1996



Chaire industrielle
de recherche sur les
protéines sériques

1998

Réseau de recherche
sur les bactéries
lactiques

Premier
Forum
technologique
NOVALAIT

2000

Poste de
coordonnatrice
au transfert

2001



Partenariat
de recherche
Novalait – AAC –
FRONT – MAPAQ

2002

Réseau
de fermes
pilotes





De gauche à droite : MM. Charles Langlois (CILQ), Michel Pouliot (Agropur coopérative), Gilbert Rioux (PLQ) et Mme Élise Gosselin (Novalait)

Selon Alain Bourbeau, membre fondateur et directeur aux PLQ, le succès du partenariat unique entre les producteurs et les transformateurs dès la création de Novalait a pris racine dans les nombreux comités de travail du secteur laitier. La capacité à consulter les différents groupes qui forment l'actionnariat de Novalait, notamment pour établir les priorités de recherche, est une force qui a aussi été soulignée. Ces priorités de recherche sont

donc bien ancrées au plancher des vaches afin de répondre aux besoins réels. Dans un contexte où les connaissances sont un enjeu de compétitivité, M. Claude Lambert, membre fondateur de Novalait et ancien directeur du CILQ, mentionnait, quant à lui, que les avantages du partage des coûts et des risques ont été des éléments-clés qui ont rallié les industriels à investir conjointement en recherche.

Parmi les impacts de Novalait, les participants ont souligné la proximité de chercheurs de calibre international avec lesquels des liens de confiance ont été tissés. « On reçoit une réponse des chercheurs dans les quelques heures suivant un appel » mentionnait Michel Pouliot, vice-président R-D chez Agropur coopérative. Cette relation et cette proximité est un autre gage de réussite de Novalait. Les chaires industrielles de recherche initiées par Novalait ont d'ailleurs permis de créer sept nouveaux postes de chercheurs dans des domaines stratégiques.

Tous nos projets forment des professionnels, ils sont plus de 350 à avoir relevé les défis scientifiques du secteur laitier. Plusieurs conférenciers ont souligné la valeur de ce personnel hautement qualifié pour leur organisation.

M. Abdel Ould baba Ali, directeur général du Centre d'expertise fromagère du Québec, mentionnait dans son témoignage pour le 20^e anniversaire : « Novalait représente pour nous, la petite fromagerie, un tremplin incontournable du savoir scientifique laitier au Québec et c'est à nous de saisir les opportunités et d'intégrer la culture scientifique et l'innovation dans nos fromageries ». Quant à M. Gilbert Rioux, producteur laitier et administrateur de Novalait de 1997 à 2015, une des grandes réussites de Novalait est sans aucun doute le programme des fermes pilotes qui a permis la réalisation de neuf projets de recherche sur les fermes laitières.

INNOVER POUR DURER

Forte de ses réalisations, Novalait se dirige avec confiance vers les défis et opportunités des 20 prochaines années. À court terme, Novalait prépare une nouvelle stratégie de communication auprès de ses actionnaires et révisé son modèle de transfert. Novalait poursuivra également le développement des partenariats pour financer la recherche dans un horizon élargi, au meilleur bénéfice de ses actionnaires. Les savoirs et l'innovation sont un moteur de l'économie et constitue un avantage concurrentiel pour un secteur industriel. La force des liens développés entre ses actionnaires et les impacts des 20 ans d'action de Novalait seront précieux pour un futur durable.

« On reçoit une réponse des chercheurs de calibre international dans les quelques heures suivant un appel ».

MICHEL POULIOT, VICE-PRÉSIDENT R-D, AGROPUR COOPÉRATIVE

